

# ANUARIO 2025

# CONTENIDO

<b>MENSAJE DE LA DIRECCIÓN EJECUTIVA</b>	03
<b>COMUNIDAD RACI</b>	04
Proceso de membresía	05
Comunidad RACI	06
Espacios exclusivos	07
<b>PROGRAMA: REIMAGINANDO EL FUTURO DE LA SOCIEDAD CIVIL</b>	08
Sobre el programa	09
Encuentros con agentes de cooperación internacional	10
<b>MOVILIZACIÓN DE RECURSOS</b>	11
Gestión y articulación de fondos	12
Organizaciones beneficiadas	14
<b>ESPACIOS DE FORMACIÓN E INTERCAMBIO</b>	15
DIÁLOGO CONNECTAS - Plataforma periodística para las Américas	16
Reimaginando el futuro de la Sociedad Civil	18
Ciclo de capacitaciones - Transformá tu trabajo	21
Sociedad Civil en Red (SCR)	22
Digital Democracy Initiative	23
<b>INVESTIGACIÓN</b>	24
World Giving Report - WGR	25
Herramienta de autoconocimiento para organizaciones de la sociedad civil	26
¿Quién sostiene a quienes sostienen? Una radiografía de la sociedad civil argentina 2025	27
Colaboraciones para el futuro: el estadio de los espacios colectivos de la sociedad civil en nuestros tiempos	28
Bandas Salariales 2025	29
<b>RACI EN EL MUNDO</b>	30
<b>SOCIEDAD CIVIL EN ACCIÓN</b>	31
<b>EQUIPO Y ALIANZAS</b>	33

# MENSAJE DE LA DIRECCIÓN EJECUTIVA

El 2025 fue un año especialmente desafiante para la sociedad civil. Los recortes en la cooperación internacional, la incertidumbre económica y la creciente presión sobre las organizaciones pusieron a prueba nuestra capacidad de sostener el trabajo cotidiano. En ese contexto, seguir de pie, acompañándonos y trabajando en red fue, en sí mismo, un logro colectivo.

Lejos de replegarnos, este año confirmó la fuerza de la articulación. Cincuenta nuevas organizaciones se sumaron a RACI, la cifra más alta en nuestra historia, reafirmando que, cuando los recursos escasean, el trabajo colectivo se vuelve indispensable. En esa misma línea, lanzamos la Comunidad RACI para ampliar nuestro ecosistema y abrir nuevos espacios de participación y colaboración.

Durante 2025 continuamos cogestionando fondos junto a aliados estratégicos, evaluando más de 2.000 propuestas y acompañando a organizaciones que sostienen su trabajo en los territorios. También dimos un paso clave con el lanzamiento de Reimaginando el Futuro de la Sociedad Civil, una iniciativa global impulsada desde el Sur Global para repensar narrativas, sostenibilidad y formas de trabajo colaborativo en un escenario de transformación profunda.

Fortalecimos además nuestro rol como productores de conocimiento y espacios de formación, convencidos de que defender a la sociedad civil también implica generar evidencia, capacidades y diálogo.

Nada de esto sería posible sin el compromiso de nuestras organizaciones miembro, aliados y, especialmente, del equipo de RACI, que sostuvo cada proceso con profesionalismo y convicción.

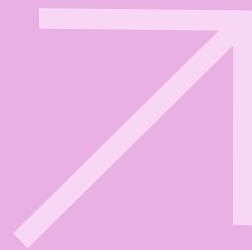
Este año reafirmamos una certeza: la cooperación es un valor. Es lo que nos permite atravesar las crisis y seguir construyendo, juntos, una sociedad civil más fuerte, diversa y comprometida con la democracia.



**Guillermo Correa**  
Director Ejecutivo, RACI



1.



# COMUNIDAD RACI

49

ORGANIZACIONES SE  
SUMARON ESTE AÑO

---

+280

MIEMBROS EN TOTAL

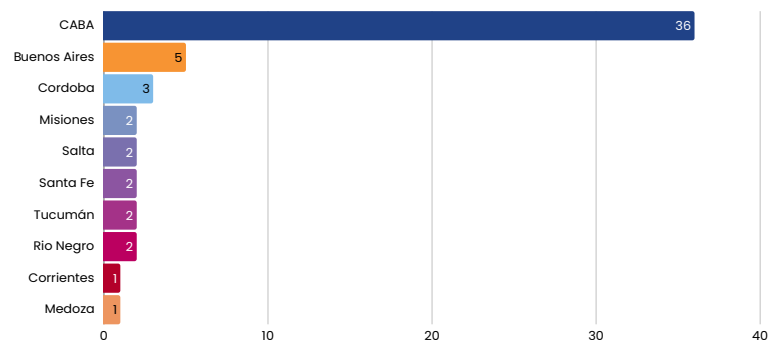
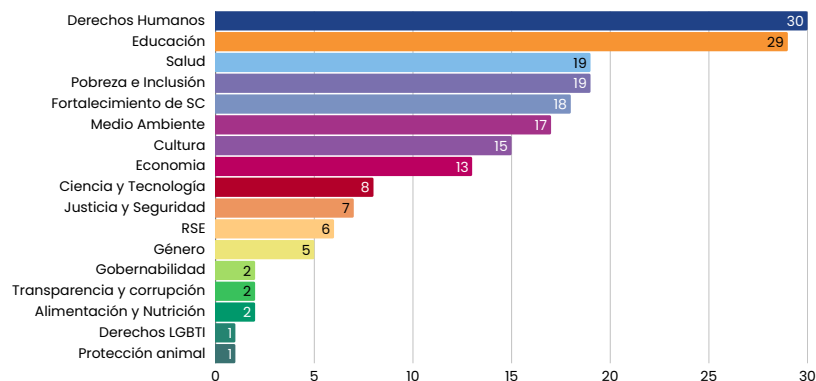
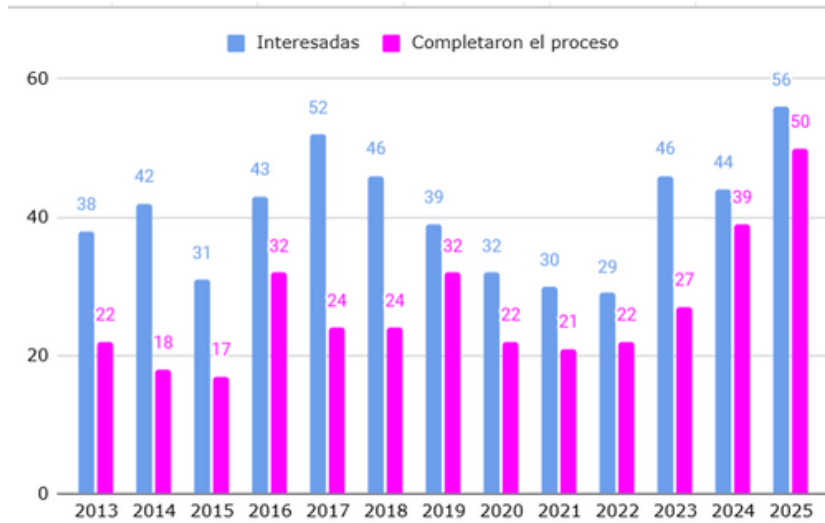


# Proceso de membresía

En esta edición, 56 organizaciones de la sociedad civil completaron su postulación para formar parte de la Red, de las cuales 50 cumplieron con los requisitos establecidos para integrarse como miembros. Las organizaciones postulantes provienen de distintas provincias del país y reflejan la diversidad de agendas, trayectorias y territorios que conforman el ecosistema de la sociedad civil argentina.

El proceso se inició en febrero con una serie de acciones de difusión y encuentros informativos orientados a acercar la propuesta de RACI a nuevas organizaciones. Se realizaron dos instancias abiertas —una presencial y una virtual— que permitieron presentar la Red, explicar el proceso de membresía y compartir experiencias de organizaciones ya integrantes.

Como parte de la estrategia de fortalecimiento y ampliación del alcance territorial, el proceso de membresía se articuló también con la Red de Intercambio de Organizaciones (R.I.O), impulsada por el Programa de Fortalecimiento a OSC del Ministerio de Desarrollo Humano y Hábitat del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires, lo que permitió ampliar la llegada de la convocatoria y fortalecer los vínculos interinstitucionales.



# Comunidad RACI

Inauguramos Comunidad RACI, un nuevo espacio de articulación y fortalecimiento pensado para ampliar y diversificar la participación dentro de nuestro ecosistema. Esta iniciativa reúne en un mismo ámbito a **organizaciones de la sociedad civil, redes, universidades, actores del sector filantrópico y corporativo, así como a personas comprometidas con el bien común**, con el objetivo de promover la colaboración, el acceso a recursos y el fortalecimiento institucional.

Actualmente, la comunidad está conformada por más de 280 organizaciones, y continúa creciendo con una mirada orientada a consolidar un ecosistema diverso, interconectado y con capacidad de respuesta frente a los desafíos del contexto actual. Comunidad RACI se propone como un espacio abierto que complementa el esquema tradicional de membresía, ampliando las oportunidades de participación y colaboración.

Se organiza en tres categorías que reflejan la diversidad de actores que la integran. Los Miembros Plenos son organizaciones sociales argentinas con personería jurídica que trabajan en el país y destinan sus recursos al cumplimiento de sus propios objetivos; su incorporación se realiza a través de una convocatoria anual y cuentan con beneficios exclusivos, además de participar en los espacios de decisión de la Red, como la Asamblea.

Los Socios Aliados incluyen organizaciones locales sin personería jurídica, organizaciones regionales, redes, universidades y actores del sector filantrópico y corporativo; su incorporación permanece abierta durante todo el año y acceden a beneficios específicos. Finalmente, los Suscriptores abarcan a estudiantes, profesionales independientes, activistas y personas interesadas en acompañar y apoyar a la sociedad civil.

**Este espacio fue creado para impulsar nuevas alianzas, compartir conocimiento y fortalecer capacidades, con la mirada puesta en seguir construyendo una sociedad civil más fuerte, innovadora y sostenible.**



# Espacios exclusivos

Impulsamos instancias de encuentro, intercambio y construcción colectiva que buscan fortalecer los vínculos entre las organizaciones, promover el aprendizaje compartido y generar una comunidad activa, informada y articulada.

Estos espacios no solo funcionan como ámbitos de participación, sino también como canales clave para la circulación de información estratégica, oportunidades y convocatorias relevantes para el trabajo de las organizaciones de la sociedad civil, tanto a nivel local como internacional.

En este marco, durante el año se inauguraron tres nuevas comunidades de práctica, ampliando los espacios de intercambio y trabajo colaborativo en torno a ejes estratégicos para la sostenibilidad y el fortalecimiento del sector: **sostenibilidad, narrativas, voluntariado**

## 02

ASAMBLEAS DE MIEMBROS

## 11

REUNIONES MENSUALES DE MIEMBROS

## 03

COMUNIDADES DE PRACTICAS CON ENCUENTROS MENSUALES

## +400

CONVOCATORIAS ENVIADAS



# 2.



## **PROGRAMA: REIMAGINANDO EL FUTURO DE LA SOCIEDAD CIVIL**

### **+1000**

**PARTICIPANTES DE TODO EL MUNDO**

---

### **11**

**Webinarios y espacios de articulación**

---

### **12**

**Documentos e informes elaborados**



# Un programa impulsado desde el Sur Global para transformar el presente y el futuro del sector social

En un contexto global marcado por el recorte de más de 73 mil millones de dólares en cooperación internacional, la creciente presión sobre el espacio cívico y los desafíos estructurales de sostenibilidad, desde RACI lanzamos Reimaginando el Futuro de la Sociedad Civil, un programa estratégico orientado a repensar el rol, la legitimidad y los modelos de financiamiento del sector social desde una mirada situada, colectiva y liderada por el Sur Global.

La iniciativa se estructura en tres ejes centrales. El primero, narrativa e incidencia, busca construir una visión positiva, sólida y legítima sobre el aporte de las organizaciones de la sociedad civil. El segundo, sostenibilidad e innovación financiera, explora alternativas que permitan garantizar mayor autonomía económica y resiliencia organizacional. El tercero, articulación entre sectores, promueve espacios de cocreación entre organizaciones sociales, empresas, filantropía, cooperación internacional, academia y otros actores del ecosistema del desarrollo.

Desde una perspectiva multinivel, el programa se desarrolla de manera interconectada en tres escalas. A nivel global, impulsa acciones de incidencia, posicionamiento estratégico y producción de conocimiento. En el plano regional, en América Latina y el Caribe, promueve alianzas entre pares, la identificación de prioridades compartidas y la adaptación de estrategias al contexto. A nivel local, en Argentina, se implementan diagnósticos participativos, procesos de fortalecimiento de capacidades y pruebas piloto junto a organizaciones del territorio.

Estos niveles se retroalimentan de forma permanente: los aprendizajes locales nutren los debates internacionales, y las definiciones globales se traducen en acciones concretas en el territorio.

# ENCUENTROS CON AGENTES DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL

Impulsamos una serie de encuentros con agentes de la cooperación internacional como espacios de diálogo estratégico para reflexionar sobre el contexto actual y los desafíos que enfrenta la sociedad civil en Argentina y la región.

Uno de estos encuentros se realizó en la Embajada de Alemania en Argentina y reunió a más de 15 representantes de embajadas, fundaciones extranjeras y agencias de cooperación internacional. En ese marco, compartimos los resultados más recientes de nuestra encuesta nacional sobre la situación de la sociedad civil en Argentina y presentamos los avances del programa Reimaginando el Futuro de la Sociedad Civil, abriendo un intercambio sobre prioridades, preocupaciones y posibles líneas de acción para fortalecer un ecosistema más resiliente y sostenible.

Asimismo, llevamos adelante un encuentro en la Embajada de Francia en Argentina, donde presentamos los resultados del estudio Colaboraciones para el Futuro, elaborado junto a Fundación Avina. El diálogo puso en evidencia preocupaciones compartidas en torno al retroceso de derechos y al debilitamiento del rol del Estado en áreas clave como la democracia,

la salud, la vivienda y la igualdad de género, así como la creciente presión que estos procesos generan sobre las organizaciones de la sociedad civil.

Ambos encuentros reafirmaron la importancia de fortalecer alianzas sostenibles entre la sociedad civil, la cooperación internacional y el sector público, y consolidar espacios de intercambio que permitan sostener los avances en derechos, democracia y bienestar social en un contexto de creciente fragilidad e incertidumbre.

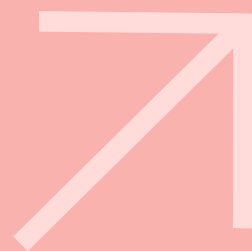


<https://futurosociedadcivil-raci.org/>

**En alianza con:**



3.



# MOVILIZACIÓN DE RECURSOS

**30**

ORGANIZACIONES BENEFICIADAS A TRAVÉS DE  
LOS FONDOS QUE ADMINISTRAMOS

---

**+350.000 USD**

MOVILIZADOS HACIA ORGANIZACIONES DE LA  
SOCIEDAD CIVIL

---

# GESTIÓN Y ARTICULACIÓN DE FONDOS

Continuamos fortaleciendo nuestro rol como articulador y coordinador de fondos orientados a impulsar el trabajo de las organizaciones de la sociedad civil en Argentina y la región. A través de alianzas estratégicas con embajadas, organismos de cooperación, el sector privado, iniciativas filantrópicas y filantropía individual, administramos y acompañamos distintos fondos que promueven el desarrollo local, la inclusión social y el fortalecimiento institucional desde una mirada territorial y basada en evidencia.

Entre las principales iniciativas se destacan el Fondo para Iniciativas Locales (FCIL), impulsado junto a las Embajadas de Australia, Canadá y Nueva Zelanda; el Premio Anual a la Inclusión Social, desarrollado en alianza con BBVA; el Fondo de la Embajada de Nueva Zelanda en México, coordinado por RACI y orientado a organizaciones de México, Centroamérica y el Caribe; y el fondo Karelsie, que continuó acompañando el trabajo de organizaciones de la sociedad civil como parte de nuestra estrategia sostenida de diversificación de recursos. Asimismo, durante el año contamos con la participación de una donante individual que se sumó a esta red de apoyo, contribuyendo de manera directa al fortalecimiento de iniciativas sociales.

En todos los casos, el rol de RACI va más allá de la gestión administrativa: acompañamos a las organizaciones beneficiarias a lo largo de los procesos de postulación y ejecución, promoviendo buenas prácticas, fortalecimiento institucional y aprendizajes colectivos. De este modo, la movilización de recursos se consolida como una herramienta estratégica para sostener el impacto, la autonomía y la sostenibilidad de la sociedad civil en contextos cada vez más complejos y desafiantes.







**Inclusión laboral para mujeres con discapacidad en Córdoba - Por Igual Más**



**Proyecto Costureras de Puaj Bajo - CYNNAL**



**Proyecto de fortalecimiento a comunidades rurales del Chaco - Monte Adentro**



**Proyecto Autonomía económica y bienestar psicosocial para mujeres en La Rioja - Infancias Ciudadanas**



**Inclusión laboral para jóvenes en Costa Rica - ASIMIG**



**STEM para niñas en El Salvador - FUSALMO**



**Proyecto Autonomía económica y bienestar psicosocial para mujeres en La Rioja - Infancias Ciudadanas**



**Inclusión laboral para jóvenes en Costa Rica - ASIMIG**



**Promoción de STEM en infancias de Acapulco - Transformación Colectiva y Equidad MX**



**Proyecto Miel Biocultural de Sistemas Agroforestales Indígenas de México - Fundación bioma**

# ORGANIZACIONES BENEFICIADAS



**ART.41**



**impacto digital**



4.



## ESPACIOS DE FORMACIÓN E INTERCAMBIO:

16

ESPACIOS DE ENCUENTRO PARA  
ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL

---

+1000

PARTICIPANTES

---



# DIÁLOGO CONNECTAS - PLATAFORMA PERIODÍSTICA PARA LAS AMÉRICAS



## Inteligencia colectiva para reorientar la lógica de la cooperación internacional

El espacio reunió a referentes de la sociedad civil de América Latina para reflexionar colectivamente sobre los desafíos que enfrenta la cooperación internacional en un contexto de fuerte retracción del financiamiento y transformación de los modelos tradicionales.

Durante el intercambio se abordó la urgencia de repensar la cooperación desde enfoques más justos, inclusivos y sostenibles, con un rol protagónico de las organizaciones del Sur Global. A partir de una metodología basada en la inteligencia colectiva, el encuentro permitió identificar oportunidades para fortalecer el rol de las OSC, explorar modelos de financiamiento más resilientes y promover alianzas horizontales orientadas al impacto y la sostenibilidad a largo plazo.

“Ahora que tenemos que pensar en otro sistema para la cooperación internacional, pensemos en un sistema que sea más justo y equitativo en donde haya menos intermediarios y burocracia

**GUILLERMO CORREA**



# DIÁLOGO CONNECTAS - PLATAFORMA PERIODÍSTICA PARA LAS AMÉRICAS



## Organizaciones sociales en América Latina: cómo continuar su labor en un contexto de creciente adversidad

El encuentro permitió abordar desafíos clave vinculados a la defensa de los derechos

humanos, la legitimidad de las organizaciones, la generación de evidencia para la incidencia pública y la construcción de alianzas intersectoriales.

A partir de un intercambio regional, se destacaron estrategias para sostener el trabajo de las organizaciones en contextos polarizados, enfrentar la estigmatización y fortalecer narrativas que conecten distintas luchas sociales.

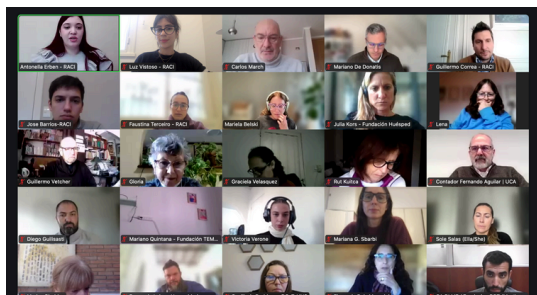
## Diálogos transformadores para la Sociedad Civil

Una serie de cuatro encuentros virtuales con el apoyo de Red Comuá. El ciclo reunió a actores de toda América Latina y el Caribe para reflexionar colectivamente sobre los principales desafíos y

oportunidades que atraviesan las OSCs. A lo largo de los encuentros se abordaron ejes clave como diversidad e inclusión, crisis ambiental, migración y desplazamiento, y democracia y gobernanza.



## REIMAGINANDO EL FUTURO DE LA SOCIEDAD CIVIL



### Entre recortes y retrocesos: ¿cómo se defiende lo colectivo?

El encuentro reunió a referentes del sector como Amnistía Internacional Argentina, Fundación Avina y Health Care Without Harm, y se propuso como una instancia

abierta y colaborativa para pensar colectivamente los desafíos actuales y los caminos posibles para la sociedad civil.

A lo largo del diálogo se identificaron ejes clave vinculados a la pérdida de financiamiento y legitimidad, la necesidad de fortalecer lo colectivo en contextos de fragmentación, el desarrollo de nuevas formas de articulación, el rol central de las narrativas y los desafíos de la incidencia, el liderazgo y la sostenibilidad del trabajo social.

Como resultado del encuentro, elaboramos una relatoría con los principales hallazgos, que sistematiza los aportes y aprendizajes surgidos del intercambio y contribuye a nutrir el debate estratégico del sector y un artículo que propone claves para transitar la incertidumbre con estrategia y fuerza colectiva.



[Descarga acá](#)



[Descarga acá](#)



## REIMAGINANDO EL FUTURO DE LA SOCIEDAD CIVIL

**Transformemos el Relato, tres encuentros para repensar cómo contamos lo que hacemos, desde lo local hasta lo global.**

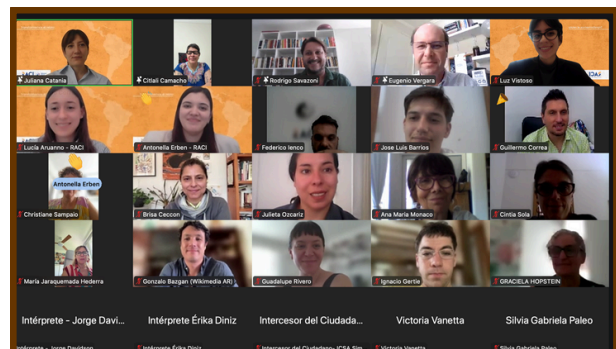
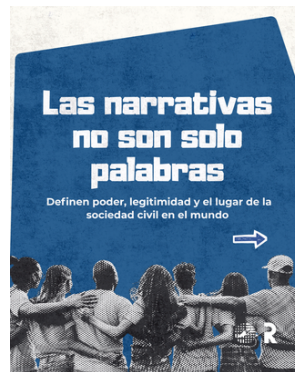
El ciclo de conversatorios reunió voces de distintos países y sectores para reflexionar sobre cómo se construyen hoy las narrativas sobre la sociedad civil, cuál es su impacto en la legitimidad del sector y qué transformaciones son necesarias para fortalecer su rol en contextos de crisis, polarización y cambio acelerado.

A lo largo de los tres encuentros — global, regional y local— se observaron puntos en común: una narrativa pública en disputa, tensiones crecientes con gobiernos

y medios, desafíos en el ecosistema digital, estereotipos que debilitan la confianza y la necesidad urgente de reposicionar a la sociedad civil como un actor legítimo, técnico y arraigado en las comunidades.

En ese marco, se desarrolló una campaña orientada a desmentir mitos, prejuicios y frases estigmatizantes que circulan sobre la sociedad civil, como parte de un esfuerzo por fortalecer narrativas más justas, informadas y basadas en evidencia.

**[Descarga la relatoría completa acá](#)**





## REIMAGINANDO EL FUTURO DE LA SOCIEDAD CIVIL

### Horizontes compartidos: Iniciativas globales para una nueva sociedad civil

Un encuentro que reunió a liderazgos internacionales de NEAR Network, ACÁPACÁ, Global Fund for Community Foundations, Humentum y RACI para reflexionar sobre los desafíos actuales de la financiación, la crisis de legitimidad del sector y la concentración de poder en el sistema de cooperación internacional.

A partir del intercambio, se identificaron transformaciones clave vinculadas a la necesidad de avanzar hacia relaciones más horizontales, ecosistemas de financiamiento diversos y un mayor liderazgo de las organizaciones del Sur Global, así como de fortalecer capacidades y alianzas para superar lógicas de competencia que fragmentan al sector. Como resultado del encuentro, elaboramos una relatoría con los principales hallazgos surgidos del diálogo.

[Descarga la relatoría completa acá](#)





## CICLO DE CAPACITACIONES: TRANSFORMÁ TU TRABAJO

### Nuevas herramientas para potenciar el impacto de tu organización

Lanzamos la segunda edición del ciclo “*Transformá tu Trabajo: Nuevas herramientas para potenciar el impacto de tu organización*”, una propuesta formativa orientada a fortalecer a las organizaciones de la sociedad civil que trabajan en la Ciudad de Buenos Aires, con el apoyo del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires.

El ciclo se desarrolló entre los meses de agosto y octubre y ofreció un recorrido formativo a través de cuatro módulos que combinaron instancias presenciales y virtuales, junto con recursos prácticos y bibliografía complementaria.

Los encuentros virtuales contaron con la participación de referentes y organizaciones como Equipo Latinoamericano de Justicia y Género, Fundación Huésped, EY, Banco de Alimentos Tucumán, Diego Guilisasti, Chicas en Tecnología, Jóvenes Contra la Violencia Guatemala, Zigla y Natalia Aquilino, quienes aportaron miradas y experiencias diversas sobre los desafíos actuales de la gestión organizacional.

La iniciativa tuvo como objetivo fortalecer capacidades institucionales, promover el trabajo colaborativo y brindar herramientas concretas para una gestión más estratégica, eficiente y orientada a resultados, en un contexto de crecientes desafíos para el sector social.

#### Módulo 1:

Gestión financiera eficiente y modelos de sostenibilidad

#### Módulo 2:

Innovación y metodologías ágiles

Ariel Kirshbom

#### Módulo 3:

Storytelling efectivo

#### Módulo 4:

Evaluación de impacto social y medición de resultados



## SOCIEDAD CIVIL EN RED (SCR)

### ¿Tu organización comunica bien lo que hace? Claves para una comunicación más efectiva



La capacitación abordó los principales conceptos y herramientas para desarrollar una comunicación institucional más clara, estratégica y efectiva dentro de las organizaciones de la sociedad civil.

Entre los contenidos principales se destacaron:

**Importancia de la comunicación estratégica** como herramienta de legitimidad, transparencia y construcción de vínculos.

**Errores frecuentes en la comunicación organizacional** y cómo evitarlos.

**Componentes clave de una estrategia de comunicación:** diagnóstico, objetivos, públicos, mensajes, canales y evaluación.

**Claves para comunicar de forma más efectiva:** claridad, constancia, autenticidad y planificación.

**Introducción al storytelling y el uso del lenguaje emocional** en la comunicación institucional.

**Herramientas gratuitas para planificación, diseño y gestión de redes sociales.**

# 89

INSCRIPTOS

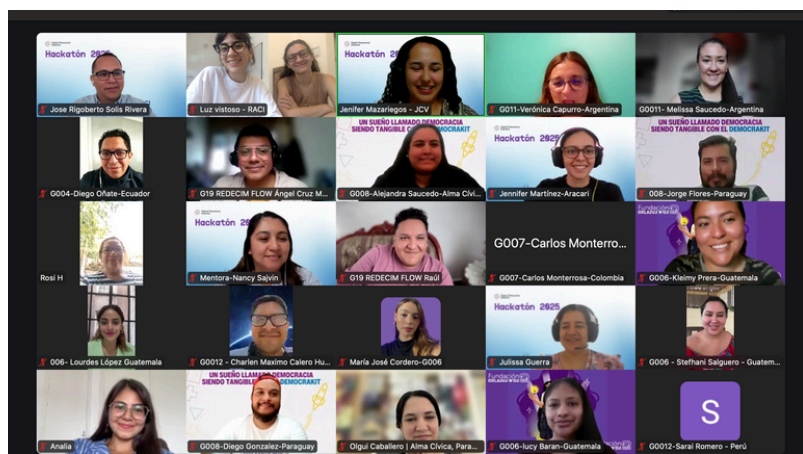
# 32

**PERSONAS RECONOCIERON  
HABER MEJORADO SU NIVEL DE  
CONOCIMIENTO**



## DIGITAL DEMOCRACY INITIATIVE

### Hackatón de Democracia Digital en América Latina 2025



# +96

PARTICIPANTES DE AMÉRICA LATINA  
Y EL CARIBE

# 13

SOLUCIONES DE TECNOLOGÍA  
CÍVICA DESARROLLADAS

# 08

EQUIPOS  
GANADORES

En abril de 2025 se llevó a cabo el Hackatón de América Latina y el Caribe, una iniciativa orientada a explorar el impacto del espacio cívico en la sociedad y su relación con la participación ciudadana. Durante cinco días, equipos multidisciplinarios de la región desarrollaron soluciones tecnológicas y campañas de incidencia para fortalecer la democracia y promover una participación ciudadana más inclusiva.

Desde RACI participamos activamente brindando capacitaciones especializadas y acompañando a los equipos como mentores y mentoras a lo largo de todo el proceso.

Como resultado del hackatón, se seleccionaron ocho soluciones ganadoras, que recibirán mentoría y acompañamiento durante su etapa de implementación:

**Inmigrantes Digitales + Por Igual Más**

**AJXIKAJ**

**Alma Cívica**

**Alianza Tejiendo Ecuador**

**REDECIM**

**Programa ESCAPPATE**

**Fundación Oxlañuj N'oj**

**KINGSOFT-SENATI**



Digital Democracy  
Initiative



5.



# INVESTIGACIÓN

6

INFORMES

---

+5.000

DESCARGAS



# World Giving Report - WGR

Durante 2025, desarrollamos junto a Charities Aid Foundation una agenda de investigación orientada a generar evidencia estratégica sobre la generosidad y el estado del sector social, tanto a nivel global como nacional. En julio, presentamos el World Giving Report 2025, el informe mundial de generosidad más relevante a nivel internacional, compuesto por dos ediciones complementarias: el reporte global —que analiza los comportamientos solidarios en más de 100 países— y el informe específico de Argentina, que permite comprender cómo se posiciona el país en términos de donaciones, voluntariado y ayuda a personas desconocidas en relación con otras realidades.

Ambos informes fueron presentados en un evento híbrido realizado en la Universidad de San Andrés, donde compartimos los principales hallazgos y promovimos un diálogo abierto con referentes del sector social, académico y de la cooperación internacional sobre el estado de la solidaridad en Argentina y en el mundo.

En diciembre, CAF lanzó por primera vez un informe específico sobre el estado y las condiciones del sector social. En este marco, colaboramos en el análisis de Argentina aportando información y contexto sobre la situación de las organizaciones de la sociedad civil en un escenario atravesado por la volatilidad económica, la reducción del financiamiento internacional y crecientes desafíos para la sostenibilidad organizacional.

Nuestro objetivo con estas investigaciones es poner a disposición datos y análisis que funcionen como insumo estratégico para la reflexión, la planificación y el fortalecimiento de las iniciativas del sector, contribuyendo a una comprensión más profunda de sus desafíos actuales y de las oportunidades para sostener y ampliar su impacto.



**Informe mundial de generosidad 2025 | Solidaridad en Argentina 2025**

**Argentina - perspectivas sobre el sector social 2025**

En alianza con:

**CAF**  
Charities Aid Foundation



25



# Herramienta de autoconocimiento para organizaciones de la sociedad civil

Con el apoyo del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires, desarrollamos una herramienta metodológica de autodiagnóstico orientada a acompañar a las organizaciones de la sociedad civil en procesos de reflexión, análisis interno y fortalecimiento institucional. La iniciativa surge como respuesta a un contexto de transformaciones aceleradas y crecientes desafíos para el sector, que exige contar con insumos concretos para la toma de decisiones estratégicas.

La herramienta propone un ejercicio de autoconocimiento sencillo y participativo, estructurado en cinco dimensiones clave de la gestión organizacional: situación formal, talento humano, comunicación, diversidad e inclusión y cuestiones ambientales.

A través de un sistema de diagnóstico tipo “semáforo” (verde, amarillo y rojo), las organizaciones pueden identificar su nivel de desarrollo, reconocer fortalezas y detectar áreas que requieren atención.

Diseñada para adaptarse a organizaciones de distintos tamaños, trayectorias y contextos, la herramienta ofrece un marco flexible que puede integrarse a procesos de planificación, evaluación y mejora continua. Con esta iniciativa, buscamos contribuir al fortalecimiento del sector mediante la generación de conocimiento aplicado, promoviendo prácticas de gestión más estratégicas, eficientes y transparentes que permitan sostener y ampliar el impacto de las organizaciones en el tiempo.



[Descargá la herramienta acá](#)



# ¿Quién sostiene a quienes sostienen?

## Una radiografía de la sociedad civil argentina 2025

Elaboramos un estudio orientado a comprender cómo están atravesando las organizaciones de la sociedad civil el actual contexto de alta complejidad social, política y económica. El informe analiza las estructuras organizacionales, las fuentes de financiamiento y los principales desafíos que enfrenta el sector para sostener su trabajo y su impacto.

El estudio fue presentado en la Fundación Heinrich Böll Argentina y se constituyó en un espacio de diálogo y reflexión colectiva junto a referentes del ámbito académico, del sector privado y de los gobiernos locales. A partir de los hallazgos, se abordaron las tensiones en la relación entre el Estado y la sociedad civil, el impacto transversal de la crisis económica en distintos sectores y la necesidad de fortalecer la articulación, las alianzas y las narrativas que legitiman el rol de las organizaciones.

El informe pone de relieve que, en un escenario de retracción del financiamiento, transformaciones en el vínculo con el Estado y crecientes demandas sociales, las organizaciones continúan cumpliendo un rol clave como sostenedoras del entramado social y democrático. Asimismo, subraya la importancia de repensar agendas, profundizar la cooperación —incluso entre actores tradicionalmente desconectados— y consolidar capacidades para afrontar los desafíos del presente y del futuro.

**Descargá el informe acá**



# Colaboraciones para el futuro: el estadio de los espacios colectivos de la sociedad civil en nuestros tiempos

Junto a Fundación Avina realizamos un estudio orientado a analizar los desafíos y transformaciones que atraviesan la cooperación internacional y la sociedad civil en un contexto de profunda reconfiguración del orden geopolítico global. El informe parte de un escenario marcado por la caída abrupta de la Ayuda Oficial al Desarrollo, la creciente desconfianza en el sistema de cooperación y un entorno regional atravesado por el retroceso democrático, la restricción del espacio cívico, la polarización y la crisis climática.

El estudio fue presentado en un encuentro virtual con y funcionó como punto de partida para una reflexión colectiva sobre el presente y el futuro de la cooperación en América Latina. A partir de los hallazgos del informe, se identificaron preocupaciones transversales vinculadas al debilitamiento del rol del Estado y al retroceso de derechos en áreas clave como la democracia, la salud, la vivienda y la igualdad de género, así como el impacto de estos procesos en la sostenibilidad del trabajo de las organizaciones de la sociedad civil.

El informe pone en evidencia cómo, frente a la retracción estatal y a la reducción de recursos, las organizaciones sociales asumen crecientemente funciones esenciales para sostener derechos y responder a demandas urgentes, al tiempo que enfrentan mayores presiones operativas y financieras.



**[Descargá el informe acá](#)**





# Bandas Salariales 2025

Presentamos una nueva edición del Estudio de Bandas Salariales, una herramienta para comprender las realidades laborales, los desafíos estructurales y las estrategias de sostenibilidad del sector social en Argentina. El estudio forma parte de nuestro compromiso por fortalecer a las organizaciones de la sociedad civil a través de una gestión más equitativa, profesional y basada en evidencia.

El informe ofrece una radiografía integral del funcionamiento interno del sector, abordando aspectos centrales como las estructuras organizativas y la distribución de los equipos, las modalidades de contratación, los niveles de remuneración y beneficios, y las estrategias de sostenibilidad financiera e institucional. A partir de estos datos, el estudio permite visibilizar dinámicas laborales muchas veces invisibilizadas y analizar los modelos organizacionales que sostienen el trabajo cotidiano de las OSC.

Con esta investigación, buscamos aportar información confiable y actualizada que funcione como referencia para la toma de decisiones, la planificación estratégica y la profesionalización del sector, contribuyendo a mejorar las políticas internas, fortalecer la gestión del talento y promover prácticas más transparentes y equitativas. El Estudio de Bandas Salariales se consolida así como un insumo estratégico para avanzar hacia un ecosistema de la sociedad civil más sólido, justo y sostenible.



Solicita el informe en [socios@raci.org.ar](mailto:socios@raci.org.ar)





# RACI EN EL MUNDO

Durante 2025, RACI fortaleció su presencia y participación en espacios internacionales, consolidando su rol como red del Sur Global activa en diálogos, encuentros y procesos estratégicos vinculados al futuro de la sociedad civil, la cooperación internacional y el voluntariado. A través de su participación en eventos, foros y espacios de articulación en distintos países, la Red aportó una mirada situada, basada en evidencia y en la experiencia territorial, contribuyendo a debates globales clave y fortaleciendo vínculos con actores locales, regionales e internacionales.

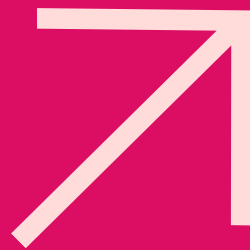
## Hito destacado | Voluntariado a nivel global

La Organización de las Naciones Unidas declaró 2026 como el Año Internacional del Voluntariado (IYV2026), una iniciativa destinada a visibilizar el aporte de las personas voluntarias y fortalecer los ecosistemas que sostienen su trabajo en todo el mundo. Desde RACI celebramos este reconocimiento y renovamos nuestro compromiso con el voluntariado como motor de cambio social.

En representación de la Red, nuestro Director Ejecutivo, Guillermo Correa, participó en instancias clave del proceso preparatorio del IYV2026 y, desde su rol en el Comité Ejecutivo de IAVE, acompaña activamente la construcción de esta agenda global.



# 6.



## SOCIEDAD CIVIL EN ACCIÓN

### +90

ORGANIZACIONES Y  
EMPRENDEDORES SOCIALES

---

### +20

VOLUNTARIOS

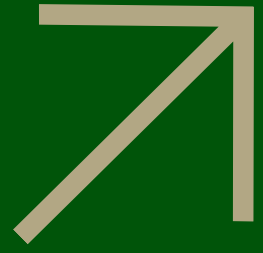


## Día de las Buenas Acciones

En mayo realizamos la segunda edición de Sociedad Civil en Acción, una feria abierta al público organizada por RACI en el marco del Día de las Buenas Acciones, un movimiento global que promueve la solidaridad y el compromiso ciudadano en más de 115 países.

Con el apoyo del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires, la jornada reunió a más de 90 organizaciones de la sociedad civil y emprendimientos sociales, que compartieron su trabajo a través de stands, juegos, talleres, actividades culturales y propuestas abiertas a la comunidad. La feria se consolidó como un espacio de encuentro, visibilización y articulación, reflejando la fuerza del sector social cuando se conecta, trabaja en red y se acerca a la ciudadanía, y reafirmando el valor de estas instancias para fortalecer la participación, el intercambio y el compromiso colectivo.

7.



# EQUIPO Y ALIANZAS

40

ALIANZAS INSTITUCIONALES

---

+250

ORGANIZACIONES  
MIEMBRO



# NUESTROS MIEMBROS





## ALIADOS ESTRATÉGICOS



## NOS APOYAN



## REDES



## EQUIPO



**GUILLERMO CORREA**  
DIRECTOR EJECUTIVO



**JULIANA CATANIA**  
DIRECTORA DE ESTRATEGIA  
GLOBAL



**VICTORIA VANETTA**  
DIRECTORA DE OPERACIÓN  
GLOBAL



**FEDERICO IENCO**  
DIRECTORA DE OPERACIONES  
Y MEMBRESÍA



**ANTONEELA ERBEN**  
DIRECTORA DE PROGRAMAS Y  
DESARROLLO INSTITUCIONAL



**CINTIA SOLA**  
COORDINADORA DE  
PROYECTOS



**LUCÍA ARUANNO**  
COORDINADORA DE  
MEMBRESÍA



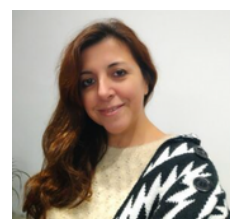
**LUZ VISTOSO**  
RESPONSABLE DE  
COMUNICACIÓN



**JOSÉ BARRIOS**  
ASISTENTE DE MEMBRESÍA



**NAHUEL BARRIOS**  
ASISTENTE DE  
ADMINISTRACIÓN

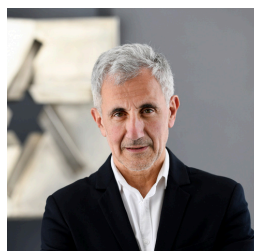


**GABRIELA VARELA**  
RECEPCIÓN CO WORK  
AUXILIAR DE ADMINISTRACIÓN

## COMITÉ EJECUTIVO 2024-2026



**FLORENCIA RUIZ MOROSINI**  
PRESIDENTA  
EDUCAR 2050



**DANIEL POMERANTZ**  
VICE PRESIDENTE  
AMIA



**MERCEDES FIELDER**  
SECRETARIA  
OLIMPIADAS ESPECIALES



**NICOLÁS FEDERICO**  
TESORERO  
RECIDUCA



**NICOLÁS ROSENTHAL**  
VOCAL  
HORA DE OBRAR



**ALEJANDRA SCIALABBA**  
VOCAL SUPLENTE  
FUNDACIÓN KALEIDOS



**LEANDRO CAHN**  
REVISOR DE CUENTAS  
FUNDACIÓN HUÉSPED





COOPERACIÓN QUE FORTALECE



/raciarg



@raciargentina



@raciargentina



/raciargentina



@RACI Argentina